

# PROGRAMME POLITIQUE

Mouvement lavallois

# Table des matières

<b>Mot du chef</b>	<b>3</b>
<b>Environnement</b>	<b>4</b>
<b>Mobilité</b>	<b>8</b>
<b>Habitation</b>	<b>11</b>
<b>Sécurité publique</b>	<b>13</b>
<b>Solidarité sociale</b>	<b>16</b>
<b>Culture</b>	<b>18</b>
<b>Développement économique</b>	<b>21</b>
<b>Aménagement du territoire</b>	<b>25</b>
<b>Travaux publics</b>	<b>28</b>
<b>Parcs, berges et boisés</b>	<b>31</b>
<b>Sports et loisirs</b>	<b>34</b>
<b>Gouvernance</b>	<b>37</b>

# Mot du chef

C'est avec énormément d'enthousiasme que nous vous présentons le programme politique du Mouvement lavallois. Cet exercice est une occasion privilégiée de présenter à la communauté les grandes orientations, les priorités et les engagements de notre parti envers vous pour faire de Laval un endroit sécuritaire et agréable où il fait bon vivre.

Cette année, nous soulignons les dix ans du Mouvement lavallois comme administration de notre municipalité et incidemment, cet anniversaire marque une nouvelle ère à Laval. Beaucoup de choses ont changé. Durant cette décennie, non seulement Laval s'est considérablement transformé, la manière dont le reste du Québec entrevoit notre ville s'est aussi renouvelée pour le mieux. Notre municipalité est désormais synonyme de rigueur, de progrès et de croissance. Ensemble, nous avons dessiné une ville de son époque, à la fois moderne et humaine.

Le travail est donc bien entamé. Notre administration a agi de façon proactive pour la protection de l'environnement, pour un aménagement du territoire intelligent, pour une mobilité active améliorée et pour un développement économique à la hauteur de nos ambitions. Nous voulons que Laval soit la meilleure ville où grandir, élever une famille et vieillir. Nous voulons une ville belle et innovante, dont nous pouvons être fiers.

Nous sommes heureux de vous proposer notre vision pour l'avenir de Laval. Je suis d'autant plus fier que nos membres et des citoyennes et citoyens aient mis la main à la pâte, prenant part à une discussion collective afin de nous partager leurs idées pour Laval lors de l'élaboration de ce programme. Il me tarde de continuer le travail avec vous.

Merci à toutes les collaboratrices et tous les collaborateurs qui ont travaillé à imaginer, écrire et mettre en forme ce document important pour notre parti et pour notre ville.



**Stéphane Boyer**

Chef du Mouvement lavallois



# Environnement

## **Le chemin parcouru**

Le développement de la collectivité lavalloise ne peut se faire indépendamment de celui de son environnement, de son territoire et de ses écosystèmes : collectivité humaine et nature sont interreliées et interdépendantes. Citoyennes et citoyens ont plus que jamais à cœur la protection du territoire et exigent des transformations en profondeur de nos manières d'être et d'agir, dans le respect des limites de la Terre : il en revient à nous d'être à la hauteur de ces inspirantes ambitions!

Laval s'appuie sur plusieurs planifications et démarches qui assurent un développement davantage écologique (Trame verte et bleue lavalloise, Code de l'urbanisme, Politique écoresponsable des bâtiments, etc.), démontrant avec ingéniosité la capacité de la municipalité à jouer un rôle de premier plan dans la transformation environnementale bien entamée.

Les résultats sont là. Les territoires protégés sont passés de 3% à 18% du territoire. Le nouveau code de l'urbanisme prévoit une multitude d'exigences environnementales protégeant nos milieux humides et nos espaces naturels. L'adoption d'un plan climat pour diminuer nos GES et nous adapter aux changements climatiques. Les actions ne manquent pas, mais le travail doit se poursuivre.

# Environnement

## **La route à tracer**

Le Mouvement lavallois rêve d'une ville où la Nature est partout, tant dans les trames urbaines que dans les secteurs agricoles et, bien entendu, ses magnifiques milieux naturels et ses joyaux que sont ses rivières. La Ville de Laval déploie son leadership climatique et écologique exemplaire de manière transversale, dans chacune de ses décisions, et sa posture environnementale fait la fierté de ses citoyens. En route vers la carboneutralité de la communauté lavalloise!

Nous œuvrons à faire de Laval une véritable communauté nourricière, où chaque citoyenne et chaque citoyen peut se nourrir d'aliments frais et sains, assurant l'autonomie alimentaire de la population, dans un esprit de partage et de solidarité.

L'économie lavalloise devient un parangon d'économie verte : la circularité et l'ambition zéro déchet deviennent le cri de ralliement des acteurs économiques du territoire, ancrant leur développement dans une solide résilience et une vision d'abondance partagée.

La Ville de Laval doit poursuivre et accélérer le déploiement d'un aménagement du territoire qui limite au maximum son empiètement dans les espaces non minéralisés en transformant ses quartiers en milieux de vie complets, où sont priorisés le transport actif et collectif, le vivre-ensemble et l'épanouissement.

# Environnement

## **Milieus naturels**

- Agir de façon réglementaire pour protéger les milieux naturels
- Continuer à investir pour acquérir les milieux naturels vulnérables
- Investir pour la mise en valeur des milieux naturels pour les rendre accessibles à la population tout en les protégeant
- Assurer la connectivité entre les milieux naturels

## **Espaces verts**

- Protéger nos boisés et nos berges et les rendre accessibles à la population
- S'assurer que l'ensemble de la population ait accès à des milieux naturels près de chez soi
- Protéger la faune et la flore présentes dans nos espaces verts
- Favoriser le développement de ruelles vertes à Laval

## **Déminéralisation et canopée**

- Lutter contre les îlots de chaleur
- Investir pour transformer de espaces minéralisés en ajoutant des arbres
- Inciter les propriétaires de grands stationnements à y planter des arbres
- Continuer la plantation des arbres et arbustes à Laval
- Réglementer pour protéger les arbres existants

# Environnement

## **Diminution des GES**

- Diminuer les GES émis par la Ville de Laval
- Mettre en place des subventions pour encourager la population à diminuer leurs émissions de GES
- Réglementer et investir pour réduire les GES dans les secteurs du transport et de l'habitation

## **Surverses et gestion de l'eau**

- Investir massivement pour réduire nos surverses
- Rénover nos usines d'épuration pour mettre en place des procédés de traitement des eaux plus écologiques
- Mettre en place des mesures pour inciter à une meilleure utilisation de l'eau

## **Agriculture urbaine**

- Appuyer les initiatives locales de développement de jardins collectifs
- Mettre en place une réglementation encourageant les citoyennes et les citoyens qui le souhaitent à pratiquer l'agriculture urbaine chez eux
- Tester des projets innovants pour créer une communauté nourricière à Laval

## **Gestion des matières résiduelles**

- Terminer le déploiement du réseau de collecte et de mise en valeur du compost
- Mettre en place des mesures pour diminuer les matières envoyées à l'enfouissement
- Poursuivre le déploiement du réseau d'écocentres à Laval

## **Gestion animalière**

- S'assurer que tous les animaux soient traités de façon décente à Laval
- Avoir des infrastructures appropriées pour notre gestion animalière

# Mobilité

## **Le chemin parcouru**

Plus des deux tiers des émissions de gaz à effet de serre sur le territoire de Laval sont attribuables au secteur du transport. Le Forum sur la mobilité et le transport collectif rassemblant près d'une vingtaine de municipalités de la Couronne Nord, organisé par notre administration, a démontré que la congestion dans la région nous coûtait collectivement 1,5 G\$ en 2021.

Les solutions à cet enjeu grave passent par le développement et l'amélioration de la mobilité active et du transport en commun dans notre ville. Dans cette optique, nous nous sommes efforcés de mettre en place un vaste éventail de mesures afin d'augmenter leur part modale, notamment en développant plus de trottoirs et de pistes cyclables et en réinvestissant dans le transport collectif après la pandémie.

Le développement du transport en commun, mais surtout de la mobilité active est dépendant de la sécurité routière et de la confiance des citoyens à utiliser des moyens de transport alternatifs dans nos rues. Nous avons donc entamé des démarches considérables pour améliorer la sécurité dans nos rues et aux alentours des lieux fréquentés et vers lesquels les gens se rendent grâce à la mobilité active, notamment les parcs et les écoles.

## **La route à tracer**

Nous avons amorcé le travail, mais nous sommes déterminés à poursuivre les efforts pour développer et consolider le transport en commun et la mobilité active à Laval et à assurer la sécurité de tous ceux et celles qui utilisent nos routes. C'est notre volonté de trouver des alternatives attractives à l'utilisation de la voiture individuelle et à leur possession. Nous voulons aussi nous assurer que ceux et celles qui prennent leur voiture puissent se rendre où ils doivent aller avec fluidité.



# Mobilité

## **Transport collectif**

- Augmenter le nombre et la fréquence des circuits d'autobus à Laval
- Travailler avec les gouvernements pour prolonger la ligne orange à Laval
- Travailler à ajouter des mesures de transport en commun structurantes à Laval
- Assurer une meilleure desserte en autobus entre les différents quartiers de Laval
- Trouver des solutions pour le problème du dernier kilomètre pour se rendre aux stations de train ou de métro
- Continuer à faire de la STL un opérateur de transport en commun innovant pour améliorer l'expérience des utilisateurs
- Maintenir la gratuité pour les personnes âgées dans les autobus et évaluer la possibilité de l'élargir à d'autres groupes

## **Transport actif**

- Bonifier le réseau de trottoirs et de pistes cyclables à Laval
- Ajouter des vélos et des trottinettes en libre-service à Laval
- Aménager la Ville pour qu'il soit plus facile de se déplacer de façon active
- Ajouter des axes de transport actif récréatif à Laval
- Faire connaître les avantages des modes de transport actif

# Mobilité

## **Fluidité de la circulation**

- Favoriser l'installation de services de voiture en libre-service à Laval
- Poursuivre l'installation de systèmes intelligents de gestion de la circulation
- Trouver des solutions innovantes pour améliorer la fluidité du réseau

## **Sécurité routière**

- Poursuivre les mesures d'apaisement de la circulation comme l'ajout de dos d'âne
- Diminuer la vitesse à 30 km/h dans certaines rues résidentielles
- Protéger les personnes plus vulnérables avec des interventions ciblées près des écoles et des résidences pour personnes âgées, par exemple

## **Électrification des transports**

- Électrifier la flotte de véhicules municipaux
- Poursuivre l'électrification des autobus de la STL
- Ajouter des bornes de recharge

# Habitation

## **Le chemin parcouru**

Depuis l'arrivée de l'administration du Mouvement lavallois, plusieurs actions concrètes ont été déployées afin de répondre au défi que représente l'habitation, auxquels font face une majorité des municipalités du Québec. La création d'une équipe dédiée, le développement d'une politique et d'un plan d'action, l'organisation d'un Sommet sur l'habitation, la mise à la disposition de terrains municipaux pour la construction de logement social et abordable, de même que des investissements massifs, ont contribué à faire de Laval un leader pour faire face à cet enjeu.

## **La route à tracer**

Comme le reste du Québec, Laval s'est retrouvée confrontée dans les dernières années à une crise du logement qui affecte tous les secteurs de la société. Tous et toutes ont droit à un logement correspondant à leurs besoins, peu importe leur niveau de revenu ou les caractéristiques de leur ménage. Pour atteindre cet objectif, Laval devra faire preuve d'audace et d'innovation pour trouver des solutions nouvelles à la crise.

# Habitation

## **Logement social et abordable**

- Contribuer directement à la croissance d'une offre de logement social et abordable avec du financement et des dons en terrains
- Supporter les organismes d'habitation dans leurs projets de développement
- Soutenir des projets visant des clientèles vulnérables et particulières, comme les personnes handicapées ou les femmes et familles vivant de la violence conjugale
- Faire des représentations auprès des gouvernements du Québec et du Canada pour réclamer un financement adéquat en logement social et abordable

## **Offre de logement**

- Mettre en place des mesures réglementaires et fiscales pour stimuler la construction de plus de logements à Laval
- Trouver une façon de taxer la spéculation pour soutenir le développement ou le redéveloppement de terrains sous-utilisés
- S'assurer que l'offre des logements réponde aux besoins de l'ensemble de la population, des familles aux personnes âgées
- Envisager des mesures innovantes pour développer des unités abordables en propriété municipale ou en partenariat avec le privé

## **Accès à la propriété et droits des locataires**

- Mettre en place un programme d'accès à la propriété
- S'assurer de protéger les droits des locataires de Laval
- Mettre en œuvre des mesures pour sortir des logements du marché spéculatifs pour viser une abordabilité à long terme

## **Itinérance**

- Soutenir les organismes venant en aide aux personnes en situation d'itinérance
- Collaborer avec le gouvernement du Québec pour offrir de l'hébergement de courte durée aux personnes en situation d'itinérance
- S'assurer que le cadre bâti ne soit pas hostile pour les personnes en situation d'itinérance

# Sécurité publique

## **Le chemin parcouru**

Au cours des dix dernières années, des sommes majeures ont été investies et de nouveaux services élaborés afin que notre ville soit toujours des plus sécuritaires. Des escouades avec plus de ressources et de moyens travaillent quotidiennement à réprimer les actes de violence, enquêter sur les réseaux, alimenter le renseignement et procéder aux arrestations. Diverses actions en prévention de la criminalité sont déployées afin de prévenir le crime et surtout, poursuivre le dialogue avec la communauté lavalloise via entre autres le projet Nouveau regard ainsi que Justice et équité.

La division de l'urgence sociale a vu son rôle bonifié lors du traitement des appels de détresse de la population et particulièrement avec la santé mentale. Laval est à ce chapitre une ville modèle avec son approche intégrée d'intervention. Grâce à un partenariat avec Urgences-Santé, notre Service des incendies est maintenant en mesure de répondre aux appels de types premiers répondant de niveau 1, à ces appels prioritaires lorsque la vie est immédiatement menacée. De nouvelles casernes incendies ont été érigées à Chomedey, Saint-François et Laval-Ouest afin de s'assurer que ces lieux répondent aux plus hauts standards pour soutenir la réponse aux appels incendies ainsi qu'aux appels de type premiers répondants. Afin de mieux répondre au mandat de sécurité civile, un nouveau bureau de la résilience a été créé et est actif afin de prévenir les risques et travailler avec les services et partenaires en vue de mesures visant l'adaptation aux changements climatiques et ce que cela comporte pour la sécurité publique.

## **La route à tracer**

Nous voulons poursuivre ce qui a été commencé et confirmer notre approche basée à la fois sur les interventions policières ciblées et sur la prévention pour que la population conserve son sentiment de sécurité partout à Laval et pour tous les Lavallois. Nous souhaitons continuer à protéger Laval contre les catastrophes comme les incendies et les risques liés aux changements climatiques. Pour ce faire, nous devons augmenter notre résilience.

# Sécurité publique

## Police

- Augmenter le nombre de policières et policiers sur le terrain
- Redéployer les services policiers pour les rendre plus efficaces avec des postes de gendarmerie dans l'est et dans l'ouest
- Multiplier les opérations pour assurer la sécurité routière
- Poursuivre les actions entreprises avec la communauté pour créer une police plus inclusive et proche de la communauté

## Prévention

- Soutenir la veille active des phénomènes émergents en matière de criminalité
- Développer une vision transversale afin de prévenir la violence urbaine et ses effets
- Appuyer les organismes qui viennent directement en aide aux personnes vulnérables
- Poursuivre notre approche mixte d'intervention avec des travailleurs sociaux
- Poursuivre le programme des premiers répondants pour réagir plus rapidement aux urgences

## Incendies

- Poursuivre la réfection de notre réseau de casernes de pompiers
- Déployer plus d'effectifs pour assurer la réalisation d'un nouveau schéma de couverture de risque

## Résilience

- Prévoir l'aménagement de la ville pour qu'il diminue les effets des changements climatiques sur la population
- Mettre en place des mesures permanentes de défense contre les inondations
- Envisager le déploiement de groupes spécialisés afin de mieux répondre à des sinistres particuliers
- Créer une synergie avec le milieu pour limiter les risques industriels
- Mieux informer la population sur les risques de sinistres

# Solidarité sociale

## **Le chemin parcouru**

Dans la dernière décennie, l'approche lavalloise en termes de développement social a été complètement renouvelée pour faire de la place à des interventions municipales dans le domaine. Les réalisations sont trop nombreuses pour toutes les nommer : politique régionale de développement sociale, ville amie des aînés, ville amie des enfants, mise en place du 211, création des conseils consultatifs, cadre de référence en immigration et en diversité culturelle et bien d'autres encore.

Toutes ces actions s'ajoutent aux services directs à la population en général, comme les camps de jour et le soutien aux organismes communautaires, et plus particulièrement à la population vulnérable, comme les personnes handicapées.

## **La route à tracer**

Nous avons l'ambition de poursuivre nos interventions en solidarité sociale à Laval et d'aller encore plus loin dans les prochaines années. C'est vrai pour les services que la Ville donne directement, mais cela va aussi se réaliser à travers une approche collaborative avec les organismes communautaires.

# Solidarité sociale

## **Personnes âgées**

- Poursuivre notre soutien aux personnes âgées pour qu'elles puissent rester à leur domicile plus longtemps
- Développer une offre d'activités pour les personnes âgées
- Créer des lieux et des occasions pour les échanges intergénérationnels
- Maintenir la gratuité du transport en commun pour les personnes âgées
- Poursuivre la démarche Municipalité amie des aînés
- Créer des aménagements adaptés aux personnes âgées à Laval

## **Personnes vulnérables**

- Impliquer les personnes défavorisées dans les orientations et les décisions de la Ville
- Offrir des services directs aux personnes en situation de vulnérabilité
- Participer à la lutte contre la pauvreté

## **Appui aux organismes**

- Augmenter l'appui financier aux organismes qui viennent en aide aux personnes vulnérables
- Améliorer nos mesures de soutien logistiques et professionnelles aux organismes, notamment pour la formation des bénévoles
- Soutenir les organismes communautaires dans leurs besoins en locaux
- Faire mieux connaître les organismes communautaires et leurs services



# Solidarité sociale

## **Vivre-ensemble et diversité**

- Adapter la prestation de services aux réalités des populations issues de la diversité
- Collaborer avec les autres ordres de gouvernement pour favoriser l'intégration des personnes nouvellement arrivées à Laval
- Soutenir les organismes venant en aide aux personnes nouvellement arrivées
- Faire la promotion de la diversité lavalloise en la mettant en valeur
- S'assurer d'offrir des services municipaux aux personnes réfugiées

## **Accessibilité**

- Aménager la Ville pour qu'elle soit accueillante et facilitante pour les personnes avec des limitations fonctionnelles
- Soutenir les organismes venant en aide aux personnes avec des limitations fonctionnelles
- Offrir des activités accessibles pour les personnes avec des limitations fonctionnelles

## **Aide au bénévolat**

- Favoriser le développement et la mobilisation de regroupements citoyens locaux
- Favoriser la création de concertations dans le milieu communautaire
- Valoriser le travail des comités consultatifs mis en place à Laval pour conseiller les décideuses et les décideurs

# Culture

## **Le chemin parcouru**

Aux côtés de l'environnement, du social et de l'économie, la culture est le 4<sup>e</sup> pilier du développement durable : elle forme une pierre angulaire du passé, du présent et de l'avenir de toute la communauté. Tant dans ses manifestations physiques (patrimoine bâti, œuvres en arts visuels, musées scientifiques, etc.) qu'immatérielles (histoire, arts de la scène, etc.), la culture forge l'identité unique de notre communauté, renforce le vivre-ensemble et contribue à la fierté lavalloise.

Avant l'arrivée de notre administration, la Ville s'occupait très peu de son secteur culturel. Maintenant, on lui fait de la place! Zones musicales, heures bonifiées pour les bibliothèques, plan de développement culturel et pianos publics ont, entre autres, permis de transformer Laval en une ville où on peut exprimer et vivre l'âme des peuples.

Laval peut compter sur un écosystème culturel riche, composé d'artistes, d'entreprises, d'organismes et de travailleuses et travailleurs culturels passionnés et inspirants qui font rayonner notre culture dans nos quartiers et bien au-delà de nos frontières.

## **La route à tracer**

La culture ne sera plus jamais le parent pauvre de l'action municipale. Au contraire, le Mouvement lavallois s'engage à poursuivre le développement culturel en s'appuyant sur la vision déployée par la communauté. C'est notre volonté de s'assurer que Laval renforce son positionnement comme leader culturel et que chaque citoyenne et chaque citoyen puisse s'épanouir grâce à une présence des arts et de la culture transversale et omniprésente sur notre territoire.

# Culture

## **Lieux de diffusion**

- Augmenter le nombre d'endroits dédiés à la diffusion de la culture
- Diffuser la culture dans des édifices de la Ville de tous les quartiers qui n'y sont nécessairement dédiés, comme les bibliothèques et les centres communautaires
- Investir en art public pour rendre la ville de Laval plus belle

## **Lieux de création**

- Augmenter le nombre d'endroits où les artistes professionnels pourront créer à Laval
- Rendre disponible des espaces municipaux pour que toute la population puisse s'exprimer via l'art
- Animer les lieux de création pour faire valoir leur histoire et les rendre accessibles

## **Activités culturelles**

- Poursuivre l'organisation des activités culturelles dans tous les quartiers comme les zones musicales
- Attirer des festivals culturels d'envergure et locaux à Laval
- Animer les lieux publics avec des représentations culturelles et des activités d'initiation à l'art
- Offrir des activités culturelles pour les familles et les personnes âgées

# Culture

## **Soutien des organismes et concertation**

- Continuer l'accompagnement et la concertation culturelle à Laval via Culture Laval
- Poursuivre le soutien aux organismes culturels de Laval par des subventions et des ententes de service
- Faire rayonner les créateurs de Laval au-delà des limites de notre territoire

## **Bibliothèques**

- Consolider notre réseau de bibliothèques publiques avec une bibliothèque centrale et des bibliothèques dans les quartiers
- Poursuivre le virage numérique des bibliothèques et pour rendre disponibles plus documents virtuels
- Organiser des activités culturelles pour toutes les clientèles dans les bibliothèques
- Promouvoir la diversité lavalloise, notamment dans nos bibliothèques

# Développement économique

## **Le chemin parcouru**

Dans la dernière décennie, l'économie lavalloise a été définie par son dynamisme et son caractère diversifié, ce qui a permis de surmonter plusieurs défis de la pandémie. Les derniers chiffres disponibles sur les dépenses en immobilisations des industries montrent d'ailleurs que la région se situe au premier rang au Québec, démontrant une nouvelle fois l'attractivité du territoire.

Les dix dernières années ont par ailleurs été marquées par l'émergence ou la réémergence de plusieurs secteurs stratégiques de l'économie lavalloise, entre autres portée par la création d'un service du développement économique.

Grâce au plus récent schéma d'aménagement, l'intégralité du territoire agricole est maintenant protégée. Des investissements de plusieurs millions de dollars et l'élaboration d'un plan de développement ont également permis le remembrement des terres. Le secteur biopharmaceutique s'est consolidé avec la deuxième phase de la cité de la biotechnologie et l'arrivée de Moderna à Laval.

En multipliant nos efforts pour soutenir l'économie sociale, nous en avons fait un maillon essentiel de notre écosystème économique. L'innovation fait désormais partie de l'ADN de l'économie lavalloise, avec entre autres la création de Laval Innov et du Centre québécois d'innovation en commerce.

## **La route à tracer**

Pour poursuivre cette croissance, Laval doit capitaliser sur ses nombreux atouts : sa diversité et la résilience de son économie, sa capacité de se concerter et à créer des synergies et la présence d'un écosystème complet qui permet notamment l'innovation. Il sera maintenant nécessaire de faire face aux défis actuels, comme la pénurie de main-d'œuvre, et à ceux susceptibles d'émerger dans les prochaines années.

# Développement économique

## **Économie sociale**

- Assurer le soutien du milieu de l'économie sociale via le financement et une politique
- Soutenir directement les entreprises d'économie sociale
- Favoriser l'économie sociale dans les marchés publics dans la mesure où la loi le permet

## **Agriculture**

- Protéger la zone agricole permanente et mettre en valeur le territoire
- Soutenir la remise en culture des terres agricoles lavalloises et poursuivre le remembrement
- Mettre en place des mesures pour faire profiter du secteur à la population lavalloise et le faire rayonner
- Favoriser l'arrivée d'entreprises agricoles à haute valeur ajoutée

## **Commerces de proximité**

- Continuer de mettre en œuvre des mesures pour soutenir l'achat local
- Soutenir la concertation locale des commerces
- Redynamiser nos artères commerciales locales
- Encourager la mise en place de marchés de quartier
- Lutter contre les déserts commerciaux

# Développement économique

## **Tourisme**

- Attirer et organiser des événements d'envergure à Laval
- Favoriser l'implantation de commerces de destination sur le territoire
- Faire rayonner et connaître les atouts de Laval ailleurs au Québec
- Développer le tourisme sportif, d'affaires et récréatif
- Encourager la diversification de l'offre restaurative à Laval

## **Zone industrielle**

- Favoriser le redéveloppement des secteurs industriels, notamment à l'aide de crédits de taxes
- Mieux desservir la zone industrielle en infrastructures de transport actif et collectif
- Développer la zone industrielle en mettant en œuvre un plan de développement de la zone industrielle
- Développer les zones industrielles spécialisées comme la Cité de la Biotech

## **Emploi et main-d'œuvre**

- Continuer à favoriser le développement d'emplois de qualité à Laval
- Multiplier les efforts pour rendre la ville de Laval attractive pour la main-d'œuvre
- Soutenir les programmes de formation de la main-d'œuvre
- Épauler les organismes de réinsertion de la main-d'œuvre
- Poursuivre le travail pour augmenter la productivité à Laval

# Développement économique

## **Économie verte**

- Poursuivre nos efforts vers une économie verte et durable
- Soutenir les filières durables et innovantes
- Favoriser le développement d'une économie circulaire à Laval

## **Attraction d'entreprises**

- Appuyer les Lavalloises et les Lavallois qui choisissent l'entrepreneuriat
- Travailler pour attirer à Laval des entreprises étrangères stratégiques
- Développer une zone d'innovation au Carré Laval
- Attirer des institutions d'enseignement supérieur
- Déployer des mesures fiscales pour attirer les investissements à Laval
- Miser sur les secteurs industriels d'avenir
- Construire un écosystème d'innovation

## **Développement du centre-ville**

- Poursuivre les efforts pour développer à Laval un centre-ville où il fait bon vivre, travailler, étudier et se divertir
- Animer le centre-ville pour en faire un milieu stimulant



# Aménagement du territoire

## **Le chemin parcouru**

Au cours de la dernière décennie, Laval a fait des pas de géant en matière de développement urbain et d'aménagement du territoire. Après l'adoption d'une vision stratégique, « Urbaine de nature », la Ville s'est dotée d'un Schéma d'aménagement et de développement révisé. Cette planification reflète la volonté de notre administration de faire de Laval une ville où il fait bon vivre en s'appuyant sur les principes du développement durable, comme la protection des milieux naturels, la densification intelligente, la revitalisation des quartiers et le transport collectif et actif.

À la suite d'une vaste consultation et du travail acharné des équipes, Laval a adopté en 2022 son nouveau Code de l'urbanisme (CDU), qui vient remplacer l'ancien zonage en vigueur depuis 1970. Ce nouvel outil concrétise la volonté de développer Laval à échelle humaine et de faire émerger des projets de grande qualité sur les plans du design, de l'écoresponsabilité et du respect des contextes existants. Les grands projets urbains comme le centre-ville, le secteur du métro Cartier et le secteur de la gare Sainte-Rose s'inscriront dans cette lignée.

## **La route à tracer**

Après ces nécessaires exercices de planification, Laval doit maintenant tabler sur ses acquis et réaliser sa vision de l'aménagement du territoire. Dans les prochaines années, la ville sera appelée à se transformer et à changer la manière dont elle se développe pour le faire de manière durable et donnant plus de place à l'être humain.

# Aménagement du territoire

## Aménagement durable

- Favoriser la création de milieux de vie axés sur la mobilité durable
- Explorer le développement de quartiers sans voiture
- Favoriser le développement d'écoquartiers dans les espaces voués au développement
- Mettre en place des démarches concertées en design urbain pour les secteurs névralgiques
- Miser sur des principes de design urbain à échelle humaine pour faire évoluer les cadres de vie et les pôles d'emploi

## Densification

- Tendre vers une ville où les services sont accessibles à 15 minutes de transport actif de son domicile
- Concentrer le développement de logements près des stations de métro et des grandes artères
- Densifier Laval de façon intelligente en respectant les populations en place
- Favoriser la densification douce dans les quartiers résidentiels, notamment en réglementant sur les logements accessoires et sur les unités d'habitation accessoires

## Développement

- Accompagner les promoteurs qui veulent développer des projets à Laval
- Accélérer et simplifier l'octroi des permis et autres approbations
- Offrir un service de qualité aux citoyennes et citoyens qui souhaitent obtenir un permis
- Poursuivre le déploiement d'outils pour démocratiser la réglementation en vigueur en termes de développement, de design et d'aménagement du territoire

# Aménagement du territoire

## Urbanisme tactique

- Bonifier les programmes d'aménagement temporaire de places publiques
- Encourager les aménagements temporaires de qualité dans l'espace privé, notamment en utilisant les espaces de stationnement
- Impliquer la population dans des initiatives d'aménagement temporaire des quartiers
- Multiplier les aménagements temporaires et les projets d'urbanisme tactique

## Patrimoine

- Protéger le patrimoine bâti lavallois et mettre en valeur les marqueurs de notre histoire
- Reconnaître et mettre en valeur les marqueurs de notre histoire et les quartiers d'intérêt patrimonial
- Réglementer pour protéger les éléments patrimoniaux de notre histoire
- Appuyer les propriétaires de bâtiments patrimoniaux pour qu'ils puissent préserver et habiter leur propriété et qu'elle conserve ses caractéristiques historiques
- Animer et baliser le territoire de Laval pour en faire connaître l'histoire
- Conserver et mettre en valeur le patrimoine moderne lavallois

# Travaux publics

## **Le chemin parcouru**

Les travaux publics sont la pierre angulaire du fonctionnement et de l'entretien quotidien de notre Ville. C'est pourquoi des sommes significatives ont été allouées à la grande variété d'opérations qui se déroulent dans l'espace public. Par exemple, Laval n'a jamais autant investi dans l'entretien et la réparation de ses voies publiques, afin de maintenir nos actifs et d'offrir des routes attrayantes et sécuritaires à toutes et tous. Pour accompagner nos plans directeurs de mobilité active, de nouveaux marquages et aménagements ont fait leur apparition pour identifier et sécuriser l'espace dédié aux piétons et aux cyclistes.

Nous avons également mis sur pied une Stratégie neige et des délais normés afin d'assurer la prévisibilité et la qualité des opérations de déneigement à chaque hiver, quelles que soient les conditions. Des innovations ont été apportées aux méthodes d'épandage, de tassement et de soufflage. La réforme du stationnement alternatif en un système dynamique, flexible et pratique a également été mise en marche.

## **La route à tracer**

Nous souhaitons poursuivre le travail accompli dans les dernières années pour continuer à offrir à la population lavalloise des services et des milieux de vie de qualité, sécuritaires et propres dans un contexte où nous devons faire face aux défis des changements climatiques. Pour ce faire, nous comptons utiliser les nouvelles technologies disponibles et continuer à investir à la hauteur des besoins.

# Travaux publics

## Déneigement

- Maintenir un niveau d'investissement élevé dans les opérations de déneigement
- Offrir un déneigement toujours plus performant afin de rendre la voie publique sécuritaire
- Assurer un déneigement de qualité pour tous les modes de transports, notamment en se concentrant sur les trottoirs
- Optimiser les opérations de déneigement dans la perspective de réduire les émissions de gaz à effet de serre et de soutirer un bénéfice maximal pour chaque dollar investi

## Stationnement

- Poursuivre la transition vers un stationnement dynamique
- Utiliser des technologies et les métadonnées pour mettre en place un affichage intuitif et innovant à travers Laval
- Se doter d'outils de communication clairs et performants afin de simplifier le quotidien des citoyens et d'améliorer tous les types d'opérations

# Travaux publics

## **Entretien des routes**

- Poursuivre nos investissements dans le maintien des infrastructures routières
- Investir dans la réfection des trottoirs, pistes cyclables et autres infrastructures de transport actif
- Agir de façon tactique pour faire des réparations ciblées de la chaussée
- Assurer la rapidité des interventions issues des requêtes citoyennes

## **Embellissement des quartiers**

- Planter ou suspendre des fleurs sur les grandes artères des quartiers
- Illuminer et ajouter de l'affichage dans les quartiers
- Embellir les quartiers en mettant en valeur leur caractère distinctif
- Aménager les entrées de ville et les abords des métros
- Souligner dans l'aménagement de notre ville nos saisons et notre caractère nordique
- Déployer un mobilier urbain distinctif qui favorise l'accessibilité et la qualité de l'espace public

# Parcs, berges et boisés

## **Le chemin parcouru**

Beaucoup de travail a été effectué sous l'administration du Mouvement lavallois pour nous donner une vision complète des parcs, berges et boisés à Laval. De nombreux plans directeurs et cadres ont été adoptés. On peut penser à la trame verte et bleue et au plan directeur des parcs et espaces publics.

De nombreuses interventions ont aussi été menées directement dans nos parcs. Par exemple, quand nous avons appris que certains de nos modules de jeux ne correspondaient plus aux standards de sécurité, notre administration a lancé un grand chantier pour les renouveler partout sur l'île. Nous continuerons dans cette direction.

## **La route à tracer**

Au Mouvement lavallois, nous avons comme priorité d'offrir des services et des installations de proximité aux citoyens pour créer un sentiment d'appartenance. C'est la vision que nous souhaitons poursuivre avec nos parcs pour nous assurer que la population lavalloise puisse profiter d'espaces verts récréatif entretenus et animés près de chez elle. C'est notre volonté de relever le défi de la gestion des actifs pour nous assurer que la qualité de nos installations demeure alors que la ville continue à se développer.

# Parcs, berges et boisés

## **Entretien des parcs**

- Poursuivre les investissements pour avoir des parcs bien entretenus et accueillants
- Augmenter le nombre d'installations sanitaires dans les parcs
- S'assurer d'avoir la collecte à trois voies dans nos plus grands parcs
- Porter une attention particulière à l'entretien lors des grands événements

## **Infrastructures et plateaux sportifs dans les parcs**

- Bonifier les investissements en plateaux sportifs et bâtiments d'accueil dans les parcs
- Miser sur des espaces polyvalents qui peuvent être utilisés pour plusieurs usages
- Innover en ajoutant des plateaux sportifs capables d'accueillir des nouvelles disciplines
- Construire des skate-parks, des patinoires permanentes et des terrains de tennis et pickleball
- Augmenter le nombre d'aménagements inclusifs dans les parcs
- Multiplier le nombre de parcs canins et leur qualité



# Parcs, berges et boisés

## **Pratique libre et encadrée**

- Animer nos parcs avec des activités de proximité pour les personnes intéressées à y participer
- Réaliser des aménagements temporaires pour permettre à la population de vivre des nouvelles expériences
- Faire mieux connaître les activités offertes dans nos parcs
- Prévoir de la place dans les parcs pour la contemplation
- Améliorer nos systèmes de réservation de plateaux sportifs
- Protéger l'utilisation de nos plateaux par nos associations sportives

## **Réseau de parcs**

- Construire des nouveaux parcs dans les quartiers où il en manque
- Se doter d'un réseau de parcs majeurs qui pourront offrir une expérience unique à la population lavalloise
- Améliorer la connectivité de nos parcs et berges via des modes de transport durable
- Aménager des nouveaux espaces récréatifs sous les lignes d'Hydro-Québec

# Sports et loisirs

## **Le chemin parcouru**

Historiquement, Laval était particulièrement en retard en ce qui a trait aux infrastructures de sports et de loisirs. Pendant des décennies, les jeunes athlètes devaient s'exiler à Montréal ou sur la Rive-Nord pour jouer au hockey ou s'entraîner au plongeon. Les infrastructures existantes étaient aussi pour plusieurs en fin de vie utile, notamment pour les arénas qui devaient être rénovés. Depuis 2013, des millions de dollars ont donc été investis pour changer drastiquement cette situation avec l'ajout de nombreuses nouvelles infrastructures tel qu'un un nouveau stade d'athlétisme, trois glaces à la Place Bell, nouveau parc sportif à Lausanne, la rénovation de nos arénas et la construction en cours du complexe aquatique. Notre administration a aussi bonifié son soutien aux organismes qui offrent des sports et des loisirs à la population.

## **La route à tracer**

Au Mouvement lavallois, nous croyons que la pratique d'une activité sportive ou d'une activité de loisir devrait être accessible à toute la population lavalloise. Nous souhaitons que notre offre permette de rejoindre les intérêts de tous et de toutes, dans des infrastructures de qualité. C'est la raison pour laquelle nous souhaitons poursuivre sur notre lancée et continuer d'encourager et d'appuyer les initiatives de la population et des organismes.

# Sports et loisirs

## **Centres communautaires**

- Animer nos centres communautaires d'activités accessibles
- Ajouter de nouveaux centres communautaires dans les secteurs moins bien desservis
- Assurer une utilisation polyvalente des espaces dans nos centres communautaires

## **Installations sportives**

- Augmenter le nombre et la qualité des installations sportives majeures pour la pratique des sports
- Augmenter le nombre et la qualité des installations sportives de proximité
- Optimiser l'utilisation des installations sportives existantes

## **Soutien aux organismes**

- Continuer à soutenir les organismes qui offrent des services de sports et loisirs aux organismes
- Faire le maximum d'efforts pour assurer des espaces de bureaux pour nos organismes communautaires dans les locaux de la Ville
- Continuer à assurer un soutien aux organismes afin qu'ils disposent des meilleurs outils pour se doter d'une bonne gouvernance

# Sports et loisirs

## **Maintien des actifs**

- Investir pour la rénovation de nos centres communautaires
- Assurer un entretien régulier de nos infrastructures sportives dans le cadre d'une démarche planifiée
- Continuer à bien entretenir les plateaux sportifs pour assurer une bonne expérience citoyenne

## **Événements majeurs**

- Poursuivre et bonifier l'organisation d'événements de grande envergure
- Se doter d'un programme pour attirer des événements majeurs
- Continuer à organiser une Fête nationale à grand déploiement, et soutenir les fêtes de quartier

## **Activités locales**

- Soutenir les initiatives locales citoyennes et des organismes
- Favoriser l'organisation de fêtes de voisins et de fêtes de quartier à Laval
- Animer les espaces publics comme les parcs et les bibliothèques

# Gouvernance

## **Le chemin parcouru**

Les progrès lavallois en termes de gouvernance depuis l'arrivée de l'administration du Mouvement lavallois éclipsent ceux qu'on a pu voir dans n'importe quelle autre Ville. Il faut dire qu'on partait de loin! Après l'ère Vaillancourt, la population lavalloise avait besoin qu'on lui redonne confiance en ses institutions, ce qui fut fait.

Les réalisations sont trop nombreuses pour être énumérées ici. On peut noter la récupération de près de 60 M\$ des sommes volées, la mise en place du BIEL, la création du secrétariat de la gouvernance, le virage de la consultation publique et des pratiques financières qui nous permettent d'avoir la meilleure cote de crédit au Québec.

## **La route à tracer**

Il faut continuer dans la même direction! La confiance est revenue à Laval et la page est tournée sur les années de Gilles Vaillancourt. Nous devons concrétiser nos gains et aller encore plus loin pour nous assurer d'avoir une administration efficace et agile pour toujours donner de meilleurs services à la population. Nous devons continuer à inclure la population dans la prise de décision et représenter ses intérêts auprès des gouvernements du Québec et du Canada.

# Gouvernance

## **Intégrité et transparence**

- Demeurer vigilants et ne jamais tolérer que la corruption ne revienne à Laval
- Maintenir et valoriser les institutions telles que le secrétariat et la commission de la gouvernance, le comité de vérification et le bureau d'intégrité et d'éthique Laval-Terrebonne
- Donner les moyens financiers nécessaires au vérificateur-général et à l'ombudsman pour remplir leur mission et mettre en place au maximum leurs recommandations
- Continuer à rendre disponibles des données ouvertes
- Poursuivre la lutte à la corruption en continuant à récupérer les sommes volées aux citoyens

## **Efficacité de l'administration**

- Attirer les meilleurs talents en continuant à faire de Laval un employeur exemplaire
- Créer une administration agile et capable de déployer des efforts importants pour répondre aux besoins de la population
- Se montrer exemplaire en matière de recrutement de personnes issues de la diversité au sein de l'appareil municipal
- Envisager des modes de rémunération basés sur la performance pour augmenter notre efficacité
- Améliorer le délai de paiement de nos fournisseurs pour être plus compétitifs quand on donne des contrats

# Gouvernance

## **Taxation**

- Poursuivre nos excellentes pratiques financières qui nous assurent un endettement bas et la meilleure cote de crédit au Québec
- Maintenir un taux de taxation plus bas que la moyenne des 10 grandes villes du Québec
- Élargir le budget participatif à Laval
- Réformer la taxation dans le secteur commercial pour favoriser les petits commerces
- Prendre le virage de l'écofiscalité pour encourager les bons comportements et décourager les mauvais comportements

## **Participation publique**

- Continuer à consulter la population sur les grands projets et les projets qui sont sensibles localement
- Réaliser plus de sondages en ligne de façon régulière pour être à l'écoute des besoins des citoyens et tester des idées novatrices
- Poursuivre et bonifier la formule de rencontres citoyennes

# Gouvernance

## **311 et relations avec les citoyens**

- Poursuivre l'implantation du virage citoyen d'abord et d'assurer ainsi que la ville respecte les besoins de la population
- Continuer à rendre disponibles plus de services publics par voie virtuelle
- Assurer un temps de réponse plus rapide en élargissant les plages horaires et en augmentant les ressources au 311

## **Relations gouvernementales**

- Poursuivre notre collaboration avec les gouvernements du Québec et du Canada pour obtenir les investissements que Laval mérite
- Représenter la population lavalloise auprès des autres ordres de gouvernement pour les influencer sur des sujets d'importance
- Former des alliances avec les autres villes et les institutions comme la CMM, l'UMQ et la FCM pour faire valoir les intérêts des villes